Beleidsplan 2014-2017

PRINSES
MAXIMA
MANEGE
HIPPISCH
THERAPEUTISCH
CENTRUM

INHOUDSOPGAVE

1.	Inleiding	3
2.	Missie	4
3.	Visie	4
4.	Doelgroep & activiteiten	5
5.	Organisatie	6
6.	Middelen & accommodatie	8
7.	Paarden	9
8.	Financiële exploitatie	10
9.	Samenwerking, partners & MBO	11
10.	(Sociale) veiligheid	12

1 Inleiding

Stichting Ruitersportcentrum Reinaerde, ook wel genoemd de Prinses Máxima Manege (hierna PMM) organiseert hippische activiteiten voor mensen met en zonder beperking. De stichting is officieel opgericht in 1999 en is gevestigd in Den Dolder.

Inmiddels nemen meer dan 300 kinderen en volwassenen, begeleid door circa 80 vrijwillige medewerkers en een kernteam van professionals, deel aan de activiteiten op de manege.

Om sturing te geven aan de activiteiten binnen de manege, is dit beleidsplan opgesteld. Het plan omschrijft wie we (willen) zijn en dient als basis voor de verdere uitwerking van doelstellingen in een operationeel plan. Het geeft inzicht en beschrijft de toekomstrichting van de Prinses Máxima Manege.

2. Missie

Het stimuleren en uitvoeren van hippische activiteiten voor kinderen en volwassenen met een beperking. Daarbij wordt er gestreefd naar integratie tussen mensen met en zonder handicap en zelfwerkzaamheid van mensen met een handicap.

3. Visie

Het vanuit de maatschappelijke betrokkenheid van vrijwilligers, onder begeleiding van een multidisciplinair team van professionals en op een paardwaardige wijze aanbieden van meerdere vormen van hippische activiteiten aan een geïntegreerd geheel van mensen met en zonder beperking met als doel vooruitgang te bevorderen in hun welzijn en maatschappelijke mogelijkheden.

4. Doelgroep & activiteiten

De manege richt zich op mensen met een lichamelijke, zintuigelijke, sociaal-emotionele en/of verstandelijke beperking. Ook kinderen en volwassenen zonder handicap kunnen paardrijden op de Prinses Máxima Manege ter bevordering van integratie tussen mensen met en zonder beperking. Ruim 300 personen nemen deel aan de hippische activiteiten van de stichting, waarvan circa 60% met één of meerdere handicap(s).

De PRINSES MÁXIMA MANEGE biedt de doelgroep:

1. Dagbesteding
2. Huifbedrijden
3. Mennen & mentochten
4. Recreatief paardrijden
5. Prestatiegericht paardrijden
6. Therapie met paarden:
    a. Logopedie
    b. Equicoaching
    c. Fysiotherapie

De Prinses Máxima Manege onderscheidt zich door ontwikkelingsgerichtheid. Het gevarieerde aanbod aan activiteiten maakt het mogelijk dat iemand begint met huifbedrijden en vervolgens via fysiotherapie, uiteindelijk in een recreatieve groepsles kan genieten van het paard. Iedereen kan paardrijden is het motto en ieder bereikt, op eigen tempo hetgeen binnen zijn/haar mogelijkheden ligt.

Deze ontwikkelingsgerichtheid of ambitie van de Prinses Máxima Manege zal de komende jaren verder bekrachtigd worden door de therapeutische en prestatiegerichte activiteiten meer ruimte te geven en nieuwe vormen van sport- en spelgerichte dagbesteding te bieden.

De komende jaren wordt gefocussed op toename van ruiters met sociaal-emotionele beperkingen zoals autisme en aanverwante stoornissen. Hippisch kunnen zij in principe elk niveau bereiken mits aangepast begeleid, hetgeen de Prinses Máxima Manege kan bieden.

5. Organisatie

Op de Prinses Máxima Manege werken vier gediplomeerde instructeurs, een fysiotherapeut, twee logopedisten, een equicoach, een beheerder, drie activiteitenbegeleiders, een administratief medewerker en een manege-assistent. De PMM hecht grote waarde aan de kwaliteit van haar activiteiten en realiseert zich, dat hierbij goed geschoolde werknemers centraal staan. Daarom hanteert zij bij de functies passende normen met betrekking tot opleiding, ervaring en vaardigheden. Functionerings- en beoordelingsgesprekken zijn de basis voor continue ontwikkeling. Ook investeert PMM in (bij)scholingen. De cultuur op de PMM is coöperatief, welke tot uiting komt in de gezamenlijke uitwerking en uitvoering van dit beleidsplan en ruimte voor initiatieven.

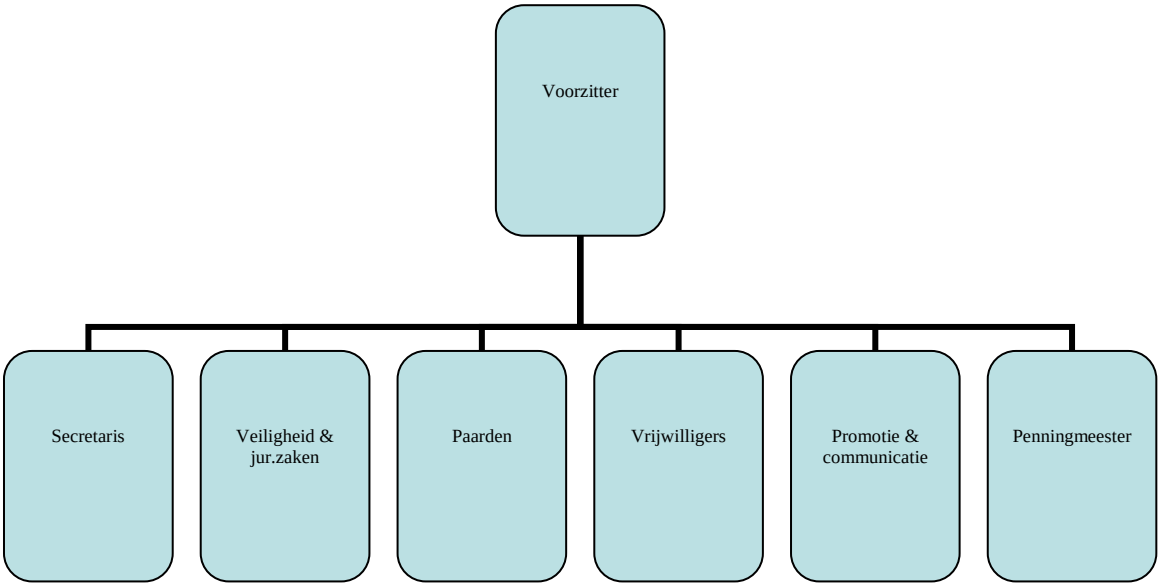
Op alle vlakken, maar vooral in de begeleiding van ruiter en paard tijdens de lessen leveren (circa 80) vrijwillige medewerkers een wezenlijke bijdrage. Zorgen de professionals vooral voor de technische uitvoering van de taak, de vrijwilligers zorgen met hun inzet en betrokkenheid voor integratie en participatie, voor aandacht en sociale ondersteuning.

Een belangrijk aandachtspunt is het werven, binden, voorlichten, organiseren en motiveren van vrijwillige medewerkers. Voor de komende jaren wordt een plan uitgewerkt voor de werving, organisatie en inzet van vrijwilligers op meerdere niveaus in de organisatie.

De Prinses Máxima Manege werkt met stagiaires van opleidingen zoals Paardenhouderij & Management, sociaal-pedagogische opleidingen (SPW en SPH), ORUN, FPG of vergelijkbare opleidingen. Zij heeft een Aequor certificaat en is daarmee een erkend leerbedrijf voor de paardenhouderij.

De Prinses Máxima Manege omvat eveneens een dagbestedingsproject waarin de cliënten meewerken in de voorkomende stal- en onderhoudswerkzaamheden. Onderzocht gaat worden of een verdere uitbreiding van werkzaamheden door bijvoorbeeld toevoeging van kantine-werkzaamheden, tot de mogelijkheden behoort.

Het vrijwillige bestuur is eindverantwoordelijk voor de Prinses Máxima Manege en streeft ernaar op afstand te functioneren. Binnen het bestuur heeft elk bestuurslid een specifiek aandachtsgebied.



De verbinding tussen bestuur en organisatie wordt vorm gegeven door de secretaris en op specifieke functionele gebieden door het desbetreffend bestuurslid. Het streven is om een bedrijfsleider toe te voegen aan de organisatie.

6. Middelen & accommodatie

De manege ligt aan de rand van het bos en sluit aan op ruiterroutes van het Pijnacker Bos en de Soester Duinen. De gehele manege is rolstoelvriendelijk, drempelvrij en voorzien van automatische deuren. Voor onze activiteiten hebben we de beschikking over:

- Binnenbak van 20mx60m
- Buitenbak van 20mx40m
- Longeer/therapie-paddock
- 2 verhoogde opstapperrons met tillift
- Een spreek/vergaderruimte
- Invaliden-toilet
- Rolstolvriendelijk(e) rijtuig/menwagen
- 2 Huifbedden
- Aangepaste tuigage als bijvoorbeeld klittenbandzadels en lussenteugels.
- 20 stallen en een quarantaine-stal
- 2 paddocks en 2 weilanden

Mogelijke toekomstige uitbreidingen zullen moeten passen in het dan vigerende bestemmingsplan.

7. Paarden

Het rijden en werken met gehandicapten is een zware belasting voor onze paarden. Zowel fysiek als mentaal. In ruil voor het prachtige werk dat onze paarden verrichten, letten wij erop dat ze een 'paard waardig' bestaan hebben. Dit houdt in goede verzorging en afwisseling van werk en vrije tijd.

Alle paarden worden zowel recreatief als prestatiegericht ingezet, hebben een wekelijkse rustdag en dagelijkse “buitengang”. Onze paarden werken gemiddeld twee en maximaal drie uur per dag.

Het rijden door gevorderden is van belang voor de spieren en conditie van de paarden. Dit is een voorwaarde om het zorgwerk goed te kunnen doen. We streven daarom naar een verhouding van 60% stap/draflessen (recreatief) en 40% prestatiegerichte lessen.

Paarden worden geselecteerd op betrouwbaarheid en fysieke gezondheid en aangekocht in de kracht van hun leven. Wanneer zij signalen geven dat zij het intensieve werk als zorgpaard niet meer aankunnen of de 18 jarige leeftijd hebben bereikt, gaan wij op zoek naar een passend recreatieadres.

De manege heeft de beschikking over 20 stallen, een quarantaine stal en twee paddocks. Er kan gebruik worden gemaakt van twee verder weg gelegen weilanden, echter dit is arbeids- en tijdsintensief. Het streven is om een dichterbij de manege gelegen weiland en meer weide-oppervlak te verkrijgen.

8. Financiële exploitatie & donateurs

De Prinses Máxima Manege ontvangt geen subsidies en streeft naar een kostenneutrale operatie.

De tarieven zijn marktconform en er wordt geen onderscheid gemaakt tussen ruiters met en zonder beperking, hoewel de lessen voor deze laatste categorie arbeidsintensiever zijn.

Sponsoren en donateurs zijn nodig voor investeringen in materieel, paarden of verdere ontwikkeling van de Prinses Máxima Manege. Ondersteunen kan in de vorm van een donatie, het meespelen in de vriendenloterij ten gunste van de manege of de adoptie van een paard of pony.

De stichting heeft een ANBI status, welke aangeeft dat de Prinses Máxima Manege door de belastingdienst is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling is waardoor schenkingen door de schenker kunnen worden afgetrokken bij de aangifte inkomsten- of vennootschapsbelasting. De Prinses Máxima Manege publiceert conform richtlijnen ANBI.

9. Samenwerking, partners & MBO

De Prinses Máxima Manege omarmt het maatschappelijk betrokken ondernemen en kiest bewust voor langdurige samenwerking met partners die ondersteunend of aanvullend zijn aan de kernactiviteiten van de Prinses Máxima Manege.

Hiervan getuigt de intensieve samenwerking met zorginstelling Reinaerde, gestart in 2000. In 2014, worden de diverse onderhavige overeenkomsten tussen de Prinses Máxima Manege en Reinaerde, op basis van huidige inzichten en ontwikkelingen in de zorg, geactualiseerd.

De Prinses Máxima Manege is lid van “Samen voor Zeist”, het kenniscentrum voor Maatschappelijk Betrokken Ondernemen (MBO) in Zeist dat onderdeel is van het landelijke netwerk Samen voor Betrokken Ondernemen. De Prinses Máxima Manege bevordert de maatschappelijke betrokkenheid van ondernemingen bij de doelgroep en onze organisatie door de mogelijkheid te bieden voor MBO gerichte klussendagen. Vanaf 2014 blijven we inzetten op een meer langdurige relatie met lokale bedrijven. De deelname aan Samen voor Zeist wordt in dat kader voortgezet.

De Prinses Máxima Manege is aangesloten bij de Federatie Paardrijden Gehandicapten, een overkoepelende organisatie die bijdraagt aan kwaliteitsontwikkeling van, opleidingen voor en georganiseerde inzet van vrijwilligers bij het paardrijden door mensen met een beperking.

Met partners als bijvoorbeeld de Johan Cruijff Foundation, Tesa en Foundation Z, zijn projecten opgestart die de Prinses Máxima Manege in staat stellen om de individuele ontwikkeling van bepaalde ruiters en/of vernieuwende activiteiten een impuls te geven, hetgeen zonder ondersteuning niet mogelijk zou zijn geweest. De focus op deze langdurige projectgerichte samenwerking wordt voortgezet omdat zij de ontwikkeling van de Prinses Máxima Manege ondersteunt.

10.(Sociale) Veiligheid

De Prinses Máxima Manege heeft het keurmerk ‘Veilig Paardrijden’ dat aangeeft dat wij veiligheidsregels naleven met betrekking tot bijvoorbeeld kledingvoorschriften, de ruimte waarin de activiteiten plaatsvinden en de opleiding Bedrijfshulpverlening (BHV) voor de medewerkers.

Conform RI&E normen is er een (bijna)ongevallen registratie die periodiek geëvalueerd wordt en vertaald wordt naar verbeteringen.

Wij hechten daarnaast veel waarde aan sociale veiligheid op de Prinses Máxima Manege. Een onafhankelijke vertrouwenspersoon is aangesteld voor “sociaal onveilige” situaties die de betrokkene niet rechtsreeks wil melden. Het kan dan gaan om ongewenst gedrag of seksuele intimidatie.

Vanaf 2015 is het overleggen van een Verklaring omtrent Gedrag (VOG) bij werving vrijwilligers en medewerkers een voorwaarde voor het werkzaam zijn op de Prinses Máxima Manege.

Omdat de manege momenteel ’s nachts onbemand/onbewaakt is zal in 2014 worden geïnvesteerd in bewaking. (camera’s danwel inzet bewaking Altrecht)