

AANGETEKEND

Aan het bestuur van  
Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima  
Dolderseweg 170  
3734 BP Den Dolder

Zeist, 12 juli 2016  
Onze ref.: MS/17100600

Geacht bestuur,

Hierbij doen wij u toekomen 18 exemplaren van ons rapport inzake de jaarstukken 2015 van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima.

De twee geniete exemplaren zijn door ons voorzien van een handtekening. De ingebonden exemplaren zijn voorzien van een vermelding "Was getekend".

Wij verzoeken u om één geniet exemplaar, na ondertekening op blz. 16, aan ons te retourneren (om te kunnen voldoen aan het gestelde in artikel 210 lid 2 Boek 2 BW).

Tevens sturen wij u, in tweevoud, de bevestiging bij de jaarrekening. Wij verzoeken u deze brief op uw briefpapier en door u ondertekend aan ons retour te zenden. Op verzoek kunnen wij deze bevestiging digitaal aanleveren.

Wij vertrouwen erop u hiermede van dienst te zijn geweest.

Hoogachtend,

Drs. J.W.A. van Dijk  
Registeraccountant/MGA

**STICHTING HIPPISCH THERAPEUTISCH CENTRUM  
PRINSES MÁXIMA  
TE DEN DOLDER**

Rapport inzake jaarstukken 2015

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSVERSLAG**

|  |   |
|--|---|
| Opdracht                                   | 2 |
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| Ondertekening van het accountantsverslag   | 3 |

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR</b> | 4 |
|------------------------------------|---|

### **JAARREKENING**

|   |    |
|---|----|
| Balans per 31 december 2015                           | 7  |
| Staat van baten en lasten over 2015                   | 8  |
| Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 9  |
| Toelichting op de balans per 31 december 2015         | 11 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015 | 14 |

Aan het bestuur van  
Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima  
Dolderseweg 170  
3734 BP Den Dolder

Zeist, 6 juli 2016

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2015 met betrekking tot uw stichting.

#### **OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2015 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 115.348 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van negatief € 75.505, samengesteld.

#### **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de winst-en-verliesrekening over 2015 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410H, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Zeist, 6 juli 2016

VDGC accountants en belastingadviseurs

Was getekend:

Drs. J.W.A. van Dijk  
Registeraccountant/MGA

**ONDERTEKENING VAN HET ACCOUNTANTSVERSLAG**

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

VDGC accountants en belastingadviseurs

Was getekend:

Drs. J.W.A. van Dijk  
Registeraccountant/MGA

## **JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR**

### **Algemeen**

Stichting hippisch herapeutisch centrum Prinses Máxima, ook wel genoemd de Prinses Máxima Manege, organiseert hippische activiteiten voor mensen met en zonder beperking.

De Stichting, opgericht in 1999 en gevestigd in Den Dolder, heeft geen winst-oogmerk.

De Stichting huurt een speciaal op de doelgroep afgestemd manege-gebouw van de Stichting Reinaerde.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit ten minste vijf leden en deze ontvangen geen vergoedingen voor hun werkzaamheden. De samenstelling van het bestuur is per heden:

- Roel Houwer, voorzitter
- Ad van Dort, penningmeester
- Henriëtte van Zwetselaar, secretaris
- Carla Valkema, beheer en paarden
- Marcel van der Kuil, vrijwilligers en IT
- Vacature, juridische zaken
- Mariëtte Scheltens, fondsenwerving

### **Doelstelling**

De Stichting heeft ten doel het bevorderen van paardrijden voor gehandicapten. Zij richt zich daarbij op zowel lichamelijk als verstandelijk gehandicapten waarbij tevens wordt getracht, zoveel als mogelijk is, een integratie met niet-gehandicapte ruiters en vrijwilligers tot stand te brengen.

### **ANBI-status**

De Stichting is door de Belastingdienst erkend als ANBI-instelling. Een ANBI hoeft geen successierecht of schenkingsrecht te betalen over erfenissen en schenkingen die de ANBI ontvangt in het kader van het algemeen belang. Als een instelling door de Belastingdienst is aangewezen als een ANBI kan een donateur giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken, binnen de daarvoor geldende regels.

### **Resultaten**

De prognose dat 2015 sterk negatief zou uitpakken is bewaarheid geworden. De sterk gestegen kosten door investeringen in management hebben mede door personeelwisselingen en langdurige ziektegevallen niet geleid tot hogere baten. Door het uitvallen van personeel moesten vele lessen worden afgezegd, wat zijn weerslag heeft gekregen in mindere opbrengsten van les gelden. Door de meevallende donaties zijn wij wel in staat geweest om ons paardenbestand drastisch te verbeteren. Het uiteindelijke resultaat is ruim € 75.000 negatief tegenover € 11.000 positief in 2014.

## Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder

---

Een gecompriemd overzicht van de resultaten geeft het volgende beeld (x euro 1.000):

|                         | 2015    | 2014   |
|-------------------------|---------|--------|
| Omzet lesgeld           | 131     | 154    |
| Exploitatiekosten       | 269     | 202    |
| Exploitatieresultaat    | -/- 138 | -/- 48 |
| Overige baten en lasten |         |        |
| Donaties en subsidie    | 46      | 27     |
| Diverse baten           | 35      | 35     |
| Diverse lasten          | 18      | 3      |
|                         | ---     | ---    |
|                         | 63      | 59     |
|                         | ---     | ---    |
| Totaal Resultaat        | -/- 75  | 11     |
|                         | ==      | ==     |

De voornaamste verschillen zitten in de achterblijvende lesgeld en hogere personeelskosten. Voor specificatie zie de pagina "Staat van baten en lasten".

### Vermogen

Als Stichting kan er geen vreemd vermogen worden aangetrokken. Dit betekent dat de Stichting voldoende eigen vermogen moet hebben voor het opvangen van calamiteiten en het realiseren van haar plannen. De twee belangrijkste middelen waarover de Stichting beschikt, zijn de medewerkers en de paarden:

- Als werkgever is de Stichting verantwoordelijk voor de bij haar in dienst zijnde medewerkers en zal zij voldoende eigen vermogen moeten hebben om de medewerkers, bij beëindiging of tijdelijke opschorting van activiteiten, gedurende een periode van 4 maanden te kunnen doorbetalen.
- De Stichting werkt met levende have, de paarden. Het is gelukkig zeldzaam, maar niet ondenkbaar, dat er een besmettelijke ziekte (bijvoorbeeld droes) uitbreekt waardoor de activiteiten tijdelijk gestaakt moeten worden. Om ook in deze situatie de voortgang te waarborgen, is een reserve voor de verzorging van de paarden benodigd.

Om deze belangrijkste voorwaarden van de bedrijfsvoering te waarborgen, hebben wij hiervoor een bestemmingsreserve gevormd ter grootte van € 70.000.

Het vermogen bedroeg ultimo 2015 € 82.716.

**Verslag boekjaar 2015 en vooruitzichten 2016**

2015 is een jaar waarin veel van de in 2014 geformuleerde voornemens (zie jaarverslag 2014) invulling hebben gekregen.

De compacte en transparant geformuleerde samenwerkingsovereenkomst met Reinaerde is in werking getreden en vormt een heldere basis voor onze nauwe samenwerking.

De aanstelling van een bedrijfsleider ter verbetering van een meer bedrijfsmatige aanpak heeft beperkte en onvoldoende merkbare verbeteringen opgeleverd.

We hebben besloten van de betrokken functionaris afscheid te nemen.

De noodzaak tot verbeteringen blijft echter onverkort aanwezig.

Hierin hebben we op de korte termijn voorzien door de aanstelling van een ervaren manager op basis van vrijwilligheid, zodat de bedrijfskosten niet onverantwoord toenemen, maar wel het proces, dat moet leiden tot de noodzakelijke verbeteringen gericht wordt doorgezet.

In nauwe samenwerking met Reinaerde is eveneens een traject in gang gezet om de continuïteit in de dagelijkse leiding te garanderen en ook op het niveau van de voor ons belangrijke dagbesteding kwalitatief goede aansturing te verzekeren.

Het paardenbeleid heeft in 2015 bijzondere aandacht gehad, waardoor o.a. de inzetbaarheid van ons paardenbestand is verbeterd.

Vrijwilligers en donateurs blijven een uitermate belangrijk aspect van onze Stichting, evenals de rol van sponsors voor de meer substantiële projecten, die zonder hun financiële inbreng niet te realiseren zouden zijn.

Ondanks de financiële resultaten vertrouwen we erop dat in 2015 en aansluitend in 2016 een structurele stap voorwaarts is gezet in de verdergaande professionalisering van de organisatie; dit blijft een zoeken naar een wankel evenwicht tussen vereist niveau en financiële mogelijkheden hiertoe.

Bestuur en medewerkers zullen er ook in 2016 weer alles aan doen om onze gehandicapte ruiters veel rijplezier te geven.

Den Dolder, 6 juli 2016



Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder

---

**BALANS PER 31 DECEMBER 2015**

(na resultaatbestemming)

|   | 31 december 2015 |                | 31 december 2014 |                |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
|   | €                | €              | €                | €              |
| <b>ACTIVA</b>   |                  |                |                  |                |
| <b>Vaste activa</b>                                     |                  |                |                  |                |
| <b>Materiële vaste activa</b> (1)                       |                  |                |                  |                |
| Paarden   | 16.425           |                | 20.779           |                |
| Inventaris  | 4.340            |                | 7.723            |                |
| Rollend materieel                                       | 10.286           |                | 13.196           |                |
|   |                  | 31.051         |                  | 41.698         |
| <b>Vlottende activa</b>                                 |                  |                |                  |                |
| <b>Vorderingen</b> (2)                                  |                  |                |                  |                |
| Handelsdebiteuren                                       | 20.053           |                | 21.577           |                |
| Overige belastingen en premies sociale<br>verzekeringen | 6.894            |                | 2.175            |                |
| Overlopende activa                                      | 19.462           |                | 2.670            |                |
|   |                  | 46.409         |                  | 26.422         |
| <b>Liquide middelen</b> (3)                             |                  | 37.888         |                  | 128.744        |
|   |                  |                |                  |                |
|   |                  | <u>115.348</u> |                  | <u>196.864</u> |

|   |     | <u>31 december 2015</u> |        | <u>31 december 2014</u> |         |
|---|-----|-------------------------|--------|-------------------------|---------|
|   |     | €                       | €      | €                       | €       |
| <b>PASSIVA</b>  |     |                         |        |                         |         |
| <b>Eigen vermogen</b>                                   |     |                         |        |                         |         |
|   | (4) |                         |        |                         |         |
| Bestemmingsfonds activa                                 |     | 2.130                   |        | 15.900                  |         |
| Bestemmingsreserves                                     |     | 70.000                  |        | 75.000                  |         |
| Overige reserves  |     | <u>10.586</u>           |        | <u>86.091</u>           |         |
|   |     |                         | 82.716 |                         | 176.991 |
| <br><b>Kortlopende schulden</b>                         |     |                         |        |                         |         |
|   | (5) |                         |        |                         |         |
| Schulden aan leveranciers en<br>handelskredieten        |     | 15.233                  |        | 8.537                   |         |
| Overige belastingen en premies sociale<br>verzekeringen |     | 3.157                   |        | 2.549                   |         |
| Overlopende passiva                                     |     | <u>14.242</u>           |        | <u>8.787</u>            |         |
|   |     |                         | 32.632 |                         | 19.873  |
|   |     | <u><u>115.348</u></u>   |        | <u><u>196.864</u></u>   |         |

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

|                                       |      | 2015    |          | 2014   |         |
|---------------------------------------|------|---------|----------|--------|---------|
|                                       |      | €       | €        | €      | €       |
| <b>Baten</b>                          | (6)  |         | 131.044  |        | 154.202 |
| <b>Lasten</b>                         |      |         |          |        |         |
| Lonen en salarissen                   | (7)  | 113.391 |          | 97.049 |         |
| Sociale lasten                        | (8)  | 22.910  |          | 18.650 |         |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | (9)  | 10.863  |          | 7.381  |         |
| Overige personeelskosten              | (10) | 34.351  |          | 9.685  |         |
| Huisvestingskosten                    | (11) | 12.029  |          | 6.848  |         |
| Verzorging paarden                    | (12) | 44.470  |          | 40.303 |         |
| Autokosten                            | (13) | 4.426   |          | 2.151  |         |
| Algemene kosten                       | (14) | 22.475  |          | 16.602 |         |
| Onderhoud en aanschaf tuigage         | (15) | 775     |          | 783    |         |
| Exploitatie kantine                   | (16) | 3.589   |          | 3.154  |         |
|                                       |      |         | 269.279  |        | 202.606 |
| <b>Exploitatiesaldo</b>               |      |         | -138.235 |        | -48.404 |
| Donaties en subsidies                 | (17) | 46.218  |          | 33.781 |         |
| Diverse baten                         | (18) | 34.804  |          | 28.792 |         |
| Diverse lasten                        | (19) | -18.292 |          | -3.000 |         |
| <b>Overige baten en lasten</b>        |      |         | 62.730   |        | 59.573  |
|                                       |      |         | -        |        | -       |
| <b>Resultaat</b>                      |      |         | -75.505  |        | 11.169  |

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **ALGEMEEN**

#### **Activiteiten**

Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima heeft ten doel het bevorderen van paardrijden voor gehandicapten. Zij richt zich daarbij op zowel lichamelijk als verstandelijk gehandicapten waarbij tevens wordt getracht, zoveel als mogelijk is, een integratie met niet-gehandicapte ruiters en vrijwilligers tot stand te brengen.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is voor zover mogelijk en relevant opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, aangevuld met specifieke grondslagen voor Organisaties-zonder-winststreven (Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen: C.1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven").

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Bestemmingsfonds activa**

Voor het bestemmingsfonds geldt dat de middelen in dit fonds alleen kunnen worden aangewend voor de door donateurs (en andere derden) aangewezen bestemming. Het bestemmingsfonds activa wordt gewaardeerd op basis van dotatie uit de resultaatbestemming verminderd met de kosten waarvoor het bestemmingsfonds is aangewend.

### **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves worden ingesteld door het bestuur van de stichting. De specifieke bestemming van deze reserves is vastgesteld in een bestuursbesluit. De bestemmingsreserve wordt gewaardeerd op basis van dotatie uit de resultaatbestemming verminderd met de kosten waarvoor de bestemmingsreserve is aangewend.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en de lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelskosten**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015

**1. Materiële vaste activa**

|   | Paarden       | Tuigage en<br>installaties | Inventaris   | Rollend<br>materieel | Totaal        |
|---|---------------|----------------------------|--------------|----------------------|---------------|
|   | €             | €                          | €            | €                    | €             |
| Boekwaarde per 1 januari 2015                         | 20.779        | -                          | 7.723        | 13.196               | 41.698        |
| Investerings  | 29.195        | -                          | 2.116        | -                    | 31.311        |
| Desinvesteringen                                      | -14.595       | -                          | -            | -                    | -14.595       |
| Investerings gefinancierd vanuit<br>bestemmingsfonds  | -16.500       | -                          | -            | -                    | -16.500       |
| Afschrijvingen  | -2.454        | -                          | -5.499       | -2.910               | -10.863       |
| Boekwaarde per 31 december 2015                       | <u>16.425</u> | <u>-</u>                   | <u>4.340</u> | <u>10.286</u>        | <u>31.051</u> |
| Verkrijgingsprijs                                     | 28.550        | 11.348                     | 36.350       | 37.521               | 113.769       |
| Cumulatieve afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -12.125       | -11.348                    | -32.010      | -27.235              | -82.718       |
| Boekwaarde per 31 december 2015                       | <u>16.425</u> | <u>-</u>                   | <u>4.340</u> | <u>10.286</u>        | <u>31.051</u> |

*Afschrijvingspercentages*

|                         | %     |
|-------------------------|-------|
| Paarden                 | 10    |
| Tuigage en installaties | 20-25 |
| Inventaris              | 20    |
| Rollend materieel       | 20    |

**2. Vorderingen**

|                                 | 31-12-2015    | 31-12-2014    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
|                                 | €             | €             |
| <b>Handelsdebiteuren</b>        |               |               |
| Debiteuren                      | 22.298        | 23.878        |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -2.245        | -2.301        |
|                                 | <u>20.053</u> | <u>21.577</u> |

**Overige belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                |              |              |
|----------------|--------------|--------------|
| Omzetbelasting | <u>6.894</u> | <u>2.175</u> |
|----------------|--------------|--------------|

**Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder**

|                               | 31-12-2015    | 31-12-2014   |
|-------------------------------|---------------|--------------|
|                               | €             | €            |
| <b>Overlopende activa</b>     |               |              |
| Rente                         | -             | 731          |
| Verzekeringen                 | -             | 660          |
| Ziekengeld                    | 2.016         | -            |
| Reinaerde                     | 4.920         | -            |
| Verkoopopbrengst              | 1.250         | 1.250        |
| Giften, donaties              | 11.100        | -            |
| Vooruitbetaalde kantoorkosten | 176           | 29           |
|                               | <u>19.462</u> | <u>2.670</u> |

**3. Liquide middelen**

|                                      |               |                |
|--------------------------------------|---------------|----------------|
| ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant | 2.478         | 51.230         |
| Rabobank, rekening-courant           | 4.322         | 16.900         |
| Roparco, spaarrekening               | 31.002        | 59.909         |
| Kas                                  | 86            | 705            |
|                                      | <u>37.888</u> | <u>128.744</u> |

**4. Eigen vermogen**

|                                | 2015         | 2014          |
|--------------------------------|--------------|---------------|
|                                | €            | €             |
| <b>Bestemmingsfonds activa</b> |              |               |
| Stand per 1 januari            | 15.900       | 6.150         |
| Dotatie                        | 8.520        | 12.750        |
| Onttrekking                    | -22.290      | -3.000        |
| Stand per 31 december          | <u>2.130</u> | <u>15.900</u> |

|                                      | 31-12-2015    | 31-12-2014    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | €             | €             |
| <b>Bestemmingsreserves</b>           |               |               |
| Bestemmingsreserve Huifbedrijven     | -             | 5.000         |
| Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds | 70.000        | 70.000        |
|                                      | <u>70.000</u> | <u>75.000</u> |

De vorming van de Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds heeft het bestuur in 2014 geformaliseerd.

**Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder**

|                              | 2015          | 2014          |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | €             | €             |
| <b>Overige reserves</b>      |               |               |
| Stand per 1 januari          | 86.091        | 74.922        |
| Resultaatbestemming boekjaar | -75.505       | 11.169        |
| Stand per 31 december        | <u>10.586</u> | <u>86.091</u> |

**5. Kortlopende schulden**

|   | 31-12-2015   | 31-12-2014   |
|---|--------------|--------------|
|   | €            | €            |
| <b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |              |              |
| Loonheffing   | <u>3.157</u> | <u>2.549</u> |

**Overlopende passiva**

|                                   |               |              |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Vakantiegeld en sociale lasten    | 6.768         | 5.574        |
| Accountantskosten                 | 1.329         | 1.212        |
| Vooruitontvangen sponsorbijdragen | 6.000         | -            |
| Diversen                          | 145           | 2.001        |
|                                   | <u>14.242</u> | <u>8.787</u> |



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

|   | 2015           | 2014           |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| <b>6. Baten</b>                                 |                |                |
| Baten begeleiding en les gelden invaliden       | 98.264         | 111.682        |
| Les gelden validen                              | 32.780         | 42.520         |
|   | <u>131.044</u> | <u>154.202</u> |
| <b>Personeelskosten</b>                         |                |                |
| <b>7. Lonen en salarissen</b>                   |                |                |
| Bruto lonen                                     | 127.817        | 97.733         |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen                 | -14.426        | -684           |
|   | <u>113.391</u> | <u>97.049</u>  |
| <b>8. Sociale lasten</b>                        |                |                |
| Sociale lasten                                  | <u>22.910</u>  | <u>18.650</u>  |
| <b>9. Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |                |                |
| Paarden   | 2.454          | 2.400          |
| Inventaris                                      | 5.499          | 5.245          |
| Rollend materieel                               | 2.910          | 3.540          |
|   | <u>10.863</u>  | <u>11.185</u>  |
| Boekresultaat                                   | -              | -3.804         |
|   | <u>10.863</u>  | <u>7.381</u>   |
| <b>10. Overige personeelskosten</b>             |                |                |
| Reiskostenvergoedingen                          | 5.684          | 6.336          |
| Geschenken personeel                            | 2.746          | 1.081          |
| Vergoedingen vrijwilligers                      | 2.154          | 1.186          |
| Managementfee                                   | 22.980         | -              |
| Overige personeelskosten                        | 787            | 1.082          |
|   | <u>34.351</u>  | <u>9.685</u>   |
| <b>11. Huisvestingskosten</b>                   |                |                |
| Onderhoud onroerende zaak                       | <u>12.029</u>  | <u>6.848</u>   |

**Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder**

|  | 2015          | 2014          |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| <b>12. Verzorging paarden</b>                  |               |               |
| Voer/hooi/strooisel/mestafvoer                 | 28.450        | 27.140        |
| Veearts, medicijnen et cetera                  | 8.920         | 7.648         |
| Hoefsmid                                       | 5.884         | 4.535         |
| Overige  | 1.216         | 980           |
|  | <u>44.470</u> | <u>40.303</u> |
| <b>13. Autokosten</b>                          |               |               |
| Overige autokosten                             | <u>4.426</u>  | <u>2.151</u>  |
| <b>14. Algemene kosten</b>                     |               |               |
| Administratiekosten                            | 3.428         | 3.415         |
| Verzekeringen                                  | 7.952         | 5.832         |
| Drukwerk en kantoorbenodigdheden               | 4.712         | 3.124         |
| Overige algemene kosten                        | 6.383         | 4.231         |
|  | <u>22.475</u> | <u>16.602</u> |
| <b>15. Onderhoud en aanschaf tuigage</b>       |               |               |
| Kleine aanschaffingen, reparaties en onderhoud | <u>775</u>    | <u>783</u>    |
| <b>16. Exploitatie kantine</b>                 |               |               |
| Inkoop   | 6.610         | 7.448         |
| Opbrengsten                                    | -3.021        | -4.294        |
|  | <u>3.589</u>  | <u>3.154</u>  |
| <b>Overige baten en lasten</b>                 |               |               |
| <b>17. Donaties en subsidies</b>               |               |               |
| Diverse donaties en subsidies                  | 29.676        | 25.624        |
| Paardenwelzijn algemeen                        | 9.700         | 835           |
| Adoptie paarden                                | 5.000         | 6.000         |
| Overige  | 1.842         | 1.322         |
|  | <u>46.218</u> | <u>33.781</u> |
| <b>18. Diverse baten</b>                       |               |               |
| Giften bestemmingsfonds activa                 | 21.475        | 12.750        |
| Interest                                       | 362           | 1.373         |
| Overige (per saldo)                            | 12.967        | 14.669        |
|  | <u>34.804</u> | <u>28.792</u> |

**Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder**

---

|                              | 2015   | 2014  |
|------------------------------|--------|-------|
|                              | €      | €     |
| <b>19. Diverse lasten</b>    |        |       |
| Bestedingen bestemmingsfonds | 18.292 | 3.000 |

**Ondertekening van de jaarrekening**

Den Dolder, 6 juli 2016

Voorzitter

Was getekend:

R. Houwer

Penningmeester

Was getekend:

A.J. van Dort